

SantExpo 2026 : la FHP salue les signaux d'ouverture de la Ministre tout en appelant à des engagements durables pour l'ensemble des acteurs de santé

À l'occasion de l'ouverture du Salon SantExpo 2026, Stéphanie Rist, ministre de la santé, des familles, de l'autonomie et des personnes handicapées, a dressé un diagnostic lucide des difficultés auxquelles est confronté notre système hospitalier et esquissé plusieurs orientations structurantes pour les années à venir. Elle a souligné clairement « le rôle absolument essentiel du secteur privé » dans l'offre de soins. La Fédération de l'Hospitalisation Privée (FHP) prend acte de ces annonces et salue une approche qui reconnaît la nécessité « d'un horizon mobilisateur », fondé sur la coopération entre tous les acteurs de santé, publics comme privés. Reste un regret et des inquiétudes intactes quant à l'absence de mesures concrètes pour la formation et la rémunération des professionnels des établissements de santé.

La ministre de la Santé a présenté à SantExpo sa vision et son horizon pour l'hôpital des prochaines années, en annonçant en premier lieu un nouveau plan d'investissement de 6 milliards d'euros destiné à prolonger la dynamique du Ségur. Si la FHP salue le besoin d'accompagnement de l'investissement, sa déclinaison doit s'inscrire dans une approche systémique au risque de rater l'objectif poursuivi. Les annonces relatives à l'investissement doivent impérativement s'accompagner d'une trajectoire pluriannuelle, pérenne, lisible et soutenable, intégrant les réalités économiques des acteurs sur leur territoire.

La FHP salue la prise en considération explicite des difficultés financières rencontrées par les établissements de santé privés, ainsi que l'annonce d'une mission confiée à l'IGAS visant à objectiver leur situation. Cette démarche est bienvenue dès lors qu'elle permet une analyse impartiale, comparable à celle menée pour le secteur public, dans un contexte où les tensions économiques fragilisent durablement l'ensemble du système hospitalier.

Stéphanie Rist a par ailleurs dessiné des orientations systémiques susceptibles de répondre aux enjeux de l'efficacité, notion qu'elle a fait sienne et que nous partageons. La ministre a ainsi appelé au développement de l'ambulatoire, de l'hospitalisation à domicile, des coopérations territoriales ou encore de la gradation des soins. La FHP partage ces ambitions qui sont au cœur de son plaidoyer et que les cliniques et hôpitaux privés portent depuis de nombreuses années à travers des organisations innovantes. Mais ces leviers d'efficacité prônés de longue date par les acteurs de santé doivent être à présent déclinés concrètement.

La volonté affichée de dépasser les clivages public-privé et ville-hôpital constitue également un signal positif. La coopération territoriale fonctionne déjà dans de nombreux territoires et doit désormais être

A propos de la FHP

La FHP regroupe 1 030 cliniques et hôpitaux privés qui assurent chaque année la prise en charge de 9 millions de patients. Environ 170 000 salariés (personnels de soins, administratifs et techniciens) travaillent dans les établissements de santé privés et 40 000 médecins y exercent. Enfin, plus de 2,5 millions de patients sont accueillis chaque année dans plus de 122 services d'urgences.

consolidée dans une logique de complémentarité, de pertinence des soins et d'utilisation efficiente des ressources. Pour œuvrer sur ces différentes orientations, la création d'un comité stratégique national réunissant l'ensemble des acteurs a été annoncée, et nous veillerons à y apporter toute notre contribution.

Un vrai regret néanmoins : la FHP attend des réponses concrètes, à la hauteur des enjeux, sur les questions de ressources humaines et de formation, alors même que les tensions de recrutement demeurent majeures dans tous les secteurs de la santé. Dans un contexte marqué par la fragilisation des capacités de formation et les inquiétudes autour des financements dédiés aux compétences et à l'apprentissage, ces sujets ne peuvent rester au second plan.

Enfin, la Fédération restera particulièrement attentive aux conséquences des arbitrages budgétaires récents, notamment sur les allègements de charges, qui risquent de renforcer encore les fragilités financières des établissements de santé, faisant peser une menace structurelle sur l'offre de soins au service des patients.

Pour **Lamine Gharbi**, président de la FHP, « *Stéphanie Rist a posé un diagnostic juste sur le besoin d'horizon, de coopération et de vision de long terme pour notre système de santé. Nous saluons les signaux d'ouverture envoyés aujourd'hui, notamment la reconnaissance du rôle de l'hospitalisation privée, les difficultés financières des établissements privés et la volonté d'associer l'ensemble des acteurs à la réflexion stratégique. Mais cet horizon ne pourra devenir crédible qu'à condition de sécuriser durablement les moyens de fonctionnement, d'investissement et de formation. L'efficacité ne peut pas être une logique punitive ou un simple outil comptable : elle doit être collective, territoriale et tournée vers le service rendu au patient. La coopération public-privé fonctionne déjà dans de nombreux territoires ; il faut désormais lui donner un cadre stable, lisible et pluriannuel.* »

A propos de la FHP

La FHP regroupe 1 030 cliniques et hôpitaux privés qui assurent chaque année la prise en charge de 9 millions de patients. Environ 170 000 salariés (personnels de soins, administratifs et techniciens) travaillent dans les établissements de santé privés et 40 000 médecins y exercent. Enfin, plus de 2,5 millions de patients sont accueillis chaque année dans plus de 122 services d'urgences.

